



INFORME DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2020 - 2030



VIGENCIA 2023



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

Acreditación Institucional de Alta Calidad

**Plan de Desarrollo Institucional 2020 – 2030
Plan Indicativo 2020 – 2030**

**Por una universidad acreditada de alta
calidad, moderna y socialmente responsable**

Elaboración informe y consolidación
de información: Oficina de Planeación

Diciembre de 2023 – San José de Cúcuta



Sandra Ortega Sierra
Rectora UFPS

Jesús Ernesto Urbina Cárdenas
Vicerrector Académico

Carlos Humberto Flórez Góngora
Vicerrector Asistente de Investigación y Extensión

Luz Marina Bautista Rodríguez
Vicerrectora Asistente de Estudios

Jorge Sánchez Molina
Vicerrector Administrativo

Luis Eduardo Trujillo Toscano
Vicerrector de Bienestar Universitario

Rubby Elizabeth Vargas Toloza
Secretaria General

Henry Orlando Luna Pereira
Jefe Oficina de Planeación



TABLA DE CONTENIDO

1. Presentación	4
2. Estructura del PDI	4
3. Metodología del seguimiento	5
4. Resultados del seguimiento	6
4.1. Nivel de cumplimiento consolidado	6
4.2. Nivel de cumplimiento del primer eje estratégico	7
4.3. Nivel de cumplimiento del segundo eje estratégico	8
4.4. Nivel de cumplimiento del tercer eje estratégico	8
4.5. Nivel de cumplimiento del cuarto eje estratégico	9
4.6. Nivel de cumplimiento del quinto eje estratégico	10
4.7. Nivel de cumplimiento detallado	10
5. Estado de las metas del PDI	45



1. PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020 – 2030, representa la guía fundamental para promover el alcance de los ejes estratégicos de desarrollo, que abarcan el compromiso con la excelencia académica, las personas, la sostenibilidad institucional, la investigación y el bienestar. A través de los Acuerdos No. 56 y No. 57 del 01 de diciembre del año 2020, el Consejo Superior Universitario aprobó este plan como el marco directriz para orientar las funciones sustantivas y, en consecuencia, las acciones de todas las partes interesadas comprometidas con la construcción de una sociedad pacífica y en armonía con el medio ambiente.

En este contexto, la comunidad universitaria, mediante un proceso colectivo y participativo, contribuyó al diseño programático de la hoja de ruta institucional para los próximos diez (10) años. Se delinearón los pilares de gestión, programas y metas con el propósito de avanzar en concordancia con las transformaciones del país y el compromiso de trabajar en pro de una Universidad de calidad, moderna y socialmente responsable.

La Oficina de Planeación, encargada de verificar el seguimiento, consolida el progreso de cada meta asociada a los pilares estratégicos, así como el avance general del Plan de Acción Institucional vigente.

Los resultados de la vigencia 2023, se reflejan en este Informe como evidencia del compromiso de las dependencias académicas y administrativas, así como de sus equipos de trabajo, para gestionar y avanzar en el cumplimiento de las metas. Además, este informe representa una invitación para continuar mejorando las condiciones de calidad, el uso eficiente de los recursos, y el compromiso con las personas y el medio ambiente, aspectos que caracterizan nuestro quehacer institucional y su relación con el entorno social.

SANDRA ORTEGA SIERRA
Rectora

2. ESTRUCTURA DEL PDI

El Plan de Desarrollo Institucional 2020 – 2030, tiene una estructura estratégica (ver figura 1) compuesta de:

- Cinco (5) ejes estratégicos.
- Diecisiete (17) líneas estratégicas.
- Cuarenta y seis (46) programas de inversión articulados con el presupuesto institucional.
- Ciento setenta y siete (177) indicadores con sus respectivas metas a cumplir en el corto, mediano y largo plazo.

En correspondencia con lo anterior, se relacionan los pilares estratégicos y las líneas estratégicas, que priorizan las acciones del PDI 2020-2030:

Figura 1. Estructura del PDI 2020 – 2030.

Ejes estratégicos		Líneas estratégicas	
	1. Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y aseguramiento de la calidad académica	1. Desarrollo docente para la excelencia académica	2. Aseguramiento de la calidad
		3. Visibilidad, internacionalización y bilingüismo	4. Universidad virtual
	2. Gestión Estudiantil pertinente y con calidad	1. Fortalecimiento de los servicios académicos	2. Competencias y resultados de aprendizaje
		3. Promoción de la oferta académica	
	3. Desarrollo Sostenible Institucional	1. Modernización de los sistemas de información	2. Sostenibilidad del campus universitario
		3. Gestión del talento humano	
	4. Investigación y extensión con proyección glocal	1. Consolidación de la producción científica	2. Extensión con pertinencia e impacto social
		3. Innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica	
	5. Bienestar universitario y responsabilidad social	1. Fortalecimiento de los servicios	2. Consolidación de los procesos de bienestar
		3. Clima y ambiente organizacional	4. Responsabilidad social

Nota: tomado del Acuerdo No. 56 de 2020.

El despliegue estratégico del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) se organiza en diferentes niveles: el nivel estratégico a través del Plan de Desarrollo Institucional 2020 – 2030, el nivel tactivo mediante un Plan Indicativo y el nivel operativo mediante los Planes de Acción Anuales.



A su vez, los Planes de Acción Anuales se dividen en componentes que incluyen la gestión estratégica, la gestión de autoevaluación y autorregulación, y la gestión administrativa. Las dependencias y unidades académicas y administrativas, basándose en la información contenida en los Informes de Seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional, guían su gestión para lograr la ejecución de las metas establecidas. Se observó que los informes de seguimiento al PDI 2020-2030 fueron publicados en el sitio web de la Universidad, y durante el desarrollo del presente ejercicio se recurrió a la información publicada de los informes anteriores, con el fin de realizar las comparaciones pertinentes.

3. METODOLOGÍA DEL SEGUIMIENTO

La norma interna con el cual se aprobó Plan de Desarrollo Institucional (PDI), asignó a la Oficina de Planeación la responsabilidad de realizar el seguimiento del cumplimiento de las metas establecidas en el PDI, para lo cual se definieron los siguientes lineamientos:

- a. Se empleó como referencia el Plan Indicativo, que comprende la matriz de metas e indicadores establecidos dentro de la estructura de los ejes estratégicos.
- b. Para llevar a cabo la medición del cumplimiento, se recopiló información sobre el progreso de cada meta a través de los informes generados por las dependencias de la Universidad, que contienen los resultados obtenidos en el año 2023 y sus respectivas evidencias.
- c. A partir de la información recopilada, se realizaron los siguientes cálculos:
 - El resultado alcanzado para cada meta en el año 2023.
 - El porcentaje que representa el progreso parcial de la meta con respecto a la meta global prevista para el periodo del PDI.
 - El cumplimiento global por línea estratégica, obtenido a través del promedio aritmético de los avances obtenidos en cada línea estratégica.
 - El cumplimiento global por eje estratégico, calculado mediante el promedio aritmético de los avances obtenidos en cada línea estratégica.
 - El cumplimiento general, obtenido mediante el promedio aritmético de los avances logrados en cada eje estratégico.

- d. Basandose en los cálculos mencionados, se elaboraron resúmenes mediante tablas que se ajustan a la estructura del PDI y la versión respectiva del plan indicativo en el tercer año de ejecución.
- e. Por ultimo, se detalla el estado de las metas de acuerdo con los niveles de cumplimiento alcanzados en el periodo objeto de estudio.

4. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

Con base en lo expuesto anteriormente, se presenta el cumplimiento de las metas del PDI a corte del 31 de diciembre de 2023, las cuales se priorizan según lo establecido en el Plan Indicativo y forman parte del Plan de Acción Institucional, tal como se detalla a continuación:

4.1. Nivel de cumplimiento consolidado.

La tabla 1 muestra el cumplimiento general del PDI, que alcanzó el 24% de acuerdo con los avances logrados en cada eje estratégico. Este resultado es significativo para el tercer año de ejecución.

Tabla 1. Nivel de cumplimiento consolidado PDI.

Eje estratégico	Cumplimiento eje estratégico	Cumplimiento general
Eje 1: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y aseguramiento de la calidad académica	26%	24%
Eje 2: Gestión Estudiantil pertinente y con calidad	22%	
Eje 3: Desarrollo Sostenible Institucional	29%	
Eje 4: Investigación y extensión con proyección glocal	23%	
Eje 5: Bienestar universitario y responsabilidad social	18%	

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada eje estratégico, la inversión total realizada durante la vigencia 2023 ascendió a \$33.874.703.658,04 según los registros del Estado de Ejecución de Gastos a diciembre 31 de 2023 de la Universidad.

4.2. Nivel de cumplimiento del primer eje estratégico.

El primer eje del PDI, titulado “Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y aseguramiento de la calidad académica” logró un nivel de cumplimiento global del

26% en el año 2023. En la tabla 2, se detallan los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica que integra este eje.

Tabla 2. Nivel de cumplimiento primer eje estratégico.

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 1: Desarrollo docente para la excelencia académica	1. Cualificación y evaluación docente	29%	26%
	2. Formación curricular y pedagógica		
Línea estratégica 2: Aseguramiento de la calidad	1. Cultura de autoevaluación	33%	
	2. Implementación de la política de calidad		
	3. Evaluación de la calidad		
Línea estratégica 3: Visibilidad, internacionalización y bilingüismo	1. Movilidad estudiantil	32%	
	2. Movilidad docente		
	3. Bilingüismo		
Línea estratégica 4: Universidad virtual	1. Virtualización de programas	10%	
	2. Innovación educativa		

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada línea estratégica del eje, la inversión total realizada en este alcanza la suma de \$1.837.240.243, según los registros de ejecución presupuestal de la Universidad.

4.3. Nivel de cumplimiento del segundo eje estratégico.

El segundo eje del PDI, denominado “Gestión Estudiantil pertinente y con calidad” alcanzó un nivel de cumplimiento global del 22% en el año 2023. En la tabla 3, se detallan los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica que integra este eje.

Tabla 3. Nivel de cumplimiento segundo eje estratégico.

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 1: Fortalecimiento de los servicios académicos	1. Consolidación de servicios académicos	5%	22%
	2. Actualización normativa académica		
Línea estratégica 2: Competencias y resultados de aprendizaje	1. Desarrollo de competencias de aprendizaje	44%	
	2. Modernización curricular		
	3. Evaluación interna y externa del aprendizaje		
	1. Posicionamiento y articulación educativa	16%	

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 3: Promoción de la oferta académica	2. Consolidación posgrados y educación continua		

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada línea estratégica del eje, la inversión total realizada en este alcanzó la suma de \$44.813.333 según los registros de ejecución presupuestal de la Universidad.

4.4. Nivel de cumplimiento del tercer eje estratégico.

El tercer eje del PDI, denominado “Desarrollo Sostenible Institucional” alcanzó un nivel de cumplimiento global del 29% en el año 2023. En la tabla 4, se detallan los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica que conforma este eje.

Tabla 4. Nivel de cumplimiento tercer eje estratégico.

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 1: modernización de los sistemas de información	1. Transformación digital	32%	29%
	2. Conectividad y redes		
	3. Infraestructura tecnológica		
Línea estratégica 2: Sostenibilidad del campus universitario	1. Infraestructura física sostenible	30%	
	2. Dotación mobiliario y enseres		
	3. Sistema integrado de gestión		
	4. Gestión financiera		
	5. Gestión ambiental		
Línea estratégica 3: Gestión del talento humano	1. Desarrollo del personal	25%	
	2. Seguridad y Salud en el Trabajo		
	3. Gestión del desempeño		

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada línea estratégica del eje, la inversión total realizada en este alcanzó la suma de \$14.389.271.435,27 según los registros de ejecución presupuestal de la Universidad.

4.5. Nivel de cumplimiento del cuarto eje estratégico.

El cuarto eje del PDI, denominado “Investigación y extensión con proyección glocal” alcanzó un nivel de cumplimiento global del 23% en el año 2023. En la tabla 5, se detallan los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica que conforma este eje.

Tabla 5. Nivel de cumplimiento cuarto eje estratégico.

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 1: Consolidación de la producción científica	1. Visibilidad de la producción científica	31%	23%
	2. Fortalecimiento de la producción académico - científica		
	3. Formación investigativa		
	4. Recursos bibliográficos y software especializados		
Línea estratégica 2: Extensión con pertinencia e impacto social	1. Gestión del proceso de extensión	24%	
	2. Fortalecimiento de laboratorios		
	3. Vinculación con el entorno		
Línea estratégica 3: Innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica	1. Fomento de la innovación y del emprendimiento	13%	
	2. Transferencia tecnológica		

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada línea estratégica del eje, la inversión total realizada en este alcanzó la suma de \$17.115.301.833,77 según los registros de ejecución presupuestal de la Universidad.

4.6. Nivel de cumplimiento del quinto eje estratégico.

El quinto eje del PDI, denominado “Bienestar universitario y responsabilidad social” alcanzó un nivel de cumplimiento global del 18% en el año 2024. En la tabla 6, se muestran los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica que conforma el eje.

Tabla 6. Nivel de cumplimiento quinto eje estratégico.

Líneas estratégicas	Programas de inversión	Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
Línea estratégica 1: Fortalecimiento de los servicios	1. Modernización y ampliación de los servicios	37%	18%
	2. Implementos y equipos para bienestar		



Línea estratégica 2: Consolidación de los procesos de bienestar	1. Desarrollo capacidades deportivas y culturales	23%	
	2. Seguimiento al desempeño académico		
	3. Seguimiento a los graduados		
Línea estratégica 3: Clima y ambiente organizacional	1. Integración del personal	4%	
	2. Gestión del clima y cultura organizacional		
Línea estratégica 4: Responsabilidad social	1. Promoción de la inclusión educativa	9%	
	2. Redes y promoción social		

Considerando la programación de inversiones relacionadas con cada línea estratégica del eje, la inversión total realizada en este alcanzó la suma de \$488.076.813 según los registros de ejecución presupuestal de la Universidad.

Así, durante el tercer año de implementación del PDI, la UFPS destinó recursos de inversión por un total de \$33.874.703.658,04 a los cinco (05) ejes estratégicos del plan.

4.7. Nivel de cumplimiento detallado.

Utilizando el plan indicativo, se presentan los avances de cada meta del PDI a diciembre de 2023 conforme al seguimiento realizado.



Tabla 7.

Plan indicativo del PDI – tercer año de ejecución.

Eje 1: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y aseguramiento de la calidad académica													
Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 1: Desarrollo docente para la excelencia académica	1. Cualificación y evaluación docente	Porcentaje de docentes de planta con Doctorado	Porcentaje	Acumulativo	21%	25%	33%	41%	41%	11%	27%	29%	26%
		Porcentaje de actualización del sistema de evaluación docente	Porcentaje	Acumulativo	0%	70%	100%	0	100%	33%	33%		
	2. Formación curricular y pedagógica	Unidad de Desarrollo Docente creada	Número	Anualizado	Sin línea base	1	0	0	1	0	0%		
		Número de jornadas de actualización y desarrollo docente realizadas	Número	Anualizado	2	4	8	8	20	6	30%		
		Porcentaje de docentes capacitados en tendencias curriculares y pedagógicas	Porcentaje	Acumulativo	15%	27%	51%	100%	100%	54%	54%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 2: Aseguramiento de la calidad	1. Cultura de autoevaluación	Porcentaje de avance en la ejecución de la autoevaluación institucional	Porcentaje	Acumulativo	Sin línea base	30%	100%	0	100%	60%	60%	33%	
		Porcentaje de cumplimiento del plan de mejoramiento institucional	Porcentaje	Acumulativo	Sin línea base	0	30%	100%	100%	30%	30%		
	2. Implementación de la política de calidad	Oficina de autoevaluación y calidad creada	Número	Anualizado	Sin línea base	1	0	0	1	0	0%		
		Sistema de información de autoevaluación y calidad implementado	Número	Acumulativo	Sin línea base	1	0	0	1	0	0%		
		Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo del sistema interno de aseguramiento de la calidad	Porcentaje	Anualizado	Sin línea base	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
	2. Evaluación de la calidad	Acreditación institucional de alta calidad obtenida	Número	Acumulativo	Sin línea base	0	1	0	1	0	0%		
		Número de nuevos programas académicos de pregrado y posgrado	Número	Acumulativo	43	45	49	53	53	45	85%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de programas académicos acreditables con acreditación del alta calidad	Número	Anualizado	9	2	3	3	8	2	25%		
		Porcentaje de programas académicos acreditados por agencias internacionales reconocidas	Número	Anualizado	Sin línea base	2%	3%	4%	4%	0%	0%		
Línea estratégica 3: Visibilidad, internacionalización y bilingüismo	1. Movilidad estudiantil	Número de estudiantes que realizan movilidad académica internacional saliente	Número	Anualizado	79	160	320	320	800	20	3%	32%	
		Número de estudiantes que realizan movilidad académica internacional entrante	Número	Anualizado	17	30	60	60	150	10	7%		
		Número de estudiantes que realizan movilidad académica nacional saliente	Número	Anualizado	20	30	50	50	130	10	8%		
		Número de estudiantes que realizan movilidad académica nacional entrante	Número	Anualizado	20	30	50	50	130	5	4%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de convenios vigentes con instituciones de educación superior, empresas u organizaciones nacionales	Número	Acumulativo	600	650	700	750	750	600	80%		
		Número de convenios vigentes con instituciones de educación superior, empresas u organizaciones internacionales	Número	Acumulativo	59	63	71	79	79	71	90%		
	2. Movilidad docente	Número de docentes e investigadores que realizan movilidad académica internacional saliente	Número	Anualizado	43	40	140	140	320	1	1%		
		Número de docentes que realizan movilidad académica internacional entrante	Número	Anualizado	38	35	70	70	175	1	1%		
		Número de docentes e investigadores que realizan movilidad académica nacional saliente	Número	Anualizado	26	30	50	50	130	1	1%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030		Avance	Porcentaje		
		Número de docentes que realizan movilidad académica nacional entrante	Número	Anualizado	17	30	50	50	130	1	1%		
		Número de cátedras o actividades presenciales y virtuales de carácter internacional	Número	Anualizado	11	20	30	30	80	8	10%		
		Número de proyectos virtuales de carácter internacional	Número	Anualizado	3	5	10	10	25	0	0%		
		Número de proyectos virtuales de carácter nacional	Número	Anualizado	3	5	10	10	25	0	0%		
	3. Bilingüismo	Número de programas académicos que implementan la formación en un segundo idioma dentro de sus currículos	Número	Acumulativo	2	4	8	8	22	1	5%		
		Porcentaje de docentes de planta capacitados en el manejo de un segundo idioma	Número	Acumulativo	15%	20%	30%	40%	40%	8%	20%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de administrativos de planta capacitados en el manejo de un segundo idioma	Número	Acumulativo	5%	7%	10%	15%	15%	0%	0%		
Línea estratégica 4: Universidad virtual	1. Virtualización de programas	Número de actividades académicas virtualizadas	Número	Acumulativo	Sin línea base	10	30	30	70	10	14%	10%	
		Número de docentes que desarrollan mediaciones TIC	Número	Acumulativo	Sin línea base	10	30	30	70	10	14%		
		Plataforma Universidad Virtual Institucional implementada	Número	Anualizado	Sin línea base	0	1	0	1	0	0%		
		Número de cursos para docentes sobre recursos virtuales realizados	Número	Anualizado	Sin línea base	5	10	10	25	1	4%		
	2. Innovación educativa	Centro de pensamiento e innovación educativa creado	Número	Anualizado	Sin línea base	0	1	0	1	0	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de docentes capacitados en el manejo básico, medio y avanzado de las TIC	Porcentaje	Acumulativo	15%	25%	50%	70%	70%	20%	29%		

Eje 2: Gestión Estudiantil pertinente y con calidad

Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 1: Fortalecimiento de los servicios académicos	1. Consolidación de servicios académicos	Porcentaje de implementación del sistema de información integral de inscripción, admisión, matrícula, graduación	Porcentaje	Acumulativo	30%	50%	70%	100%	100%	5%	5%	5%	22%
	2. Actualización normativa académica	Porcentaje de cuerpos normativos actualizados	Porcentaje	Acumulativo	5%	10%	20%	30%	30%	5%	17%		
		Estatuto estudiantil actualizado	Número	Anualizado	1	0	1	0	1	0	0%		
		Estatuto de posgrados actualizado	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)				
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico	
										Avance	Porcentaje			
Línea estratégica 2: Competencias y resultados de aprendizaje	1. Desarrollo de competencias de aprendizaje	Porcentaje de docentes capacitados en formulación de resultados de aprendizaje	Porcentaje	Acumulativo	42%	80%	100%	0	100%	20%	20%	44%		
		Porcentaje de programas académicos con resultados de aprendizaje implementados	Porcentaje	Acumulativo	0	43	0	0	43	36	84%			
	2. Modernización curricular	Política y lineamientos curriculares institucionales actualizados	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	1	100%			
		Número de planes de estudio actualizados según tendencias	Porcentaje	Acumulativo	2	4	4	4	14	1	7%			
		Porcentaje de planes de estudio articulados con programas de instituciones nacionales e internacionales	Porcentaje	Acumulativo	1%	3%	6%	10%	10%	2%	20%			



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de planes de estudio flexibilizados con articulación pregrado - postgrado con programas institucionales	Porcentaje	Acumulativo	1%	3%	6%	10%	10%	1%	10%		
	3. Evaluación interna y externa del aprendizaje	Promedio global obtenido por la institución en los resultados de las pruebas Saber Pro	Número	Anualizado	144	147	148	149	149	146	98%		
		Porcentaje de docentes capacitados en metodologías y prácticas para evaluación interna y externa	Porcentaje	Acumulativo	15%	30%	60%	100%	100%	10%	16%		
		Número de estrategias presenciales o virtuales de diagnóstico y evaluación de competencias genéricas para estudiantes	Porcentaje	Acumulativo	2	2	4	6	6	3	50%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 3: Promoción de la oferta académica	1. Posicionamiento y articulación educativa	Porcentaje de estudiantes que ingresan a la Universidad mediante programas de articulación con instituciones educativas regionales	Porcentaje	Acumulativo	0,5%	1%	2%	3%	3%	0,5%	17%	16%	
		Número de convenios firmados con instituciones educativas regionales para la articulación media - superior	Número	Acumulativo	3	5	7	9	9	3	33%		
		Unidad de Mercadeo creada	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de estrategias de publicidad y mercadeo de programas académicos realizadas	Número	Anualizado	1	2	2	2	6	1	17%		
		Número de estudios de mercado para creación de programas realizados	Número	Anualizado	3	2	4	4	10	3	30%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de nuevos programas de pregrado creados o extendidos en la región y sector rural	Número	Acumulativo	1	1	1	1	4	1	25%		
	2. Consolidación posgrados y educación continua	Número de nuevos programas de posgrado	Número	Acumulativo	2	1	1	1	4	1	25%		
		Número de nuevos programas de educación continua creados	Número	Anualizado	2	3	6	10	10	2	20%		
		Estudio de necesidades de educación continuada de la región realizado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		

Eje 3: Desarrollo Sostenible Institucional

Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 1: modernización de los sistemas de información	1. Transformación digital	Nivel de madurez de la transformación digital de la Universidad	Número	Acumulativo	3	3	4	5	5	3	60%	32%	26%



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de sistemas de información modernizados	Número	Anualizado	2	3	2	2	7	1	14%		
		Servicio de Chatbot implementado para servicios académicos	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de trámites institucionales automatizados	Número	Anualizado	4	2	2	2	6	2	33%		
	2. Conectividad y redes	Porcentaje de modernización de la red cableada de los campus	Porcentaje	Acumulativo	5%	7%	10%	15%	15%	3%	20%		
		Porcentaje de modernización de la plataforma de conectividad de los campus	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	7%	10%	10%	2%	15%		
	3. Infraestructura tecnológica	Porcentaje de modernización de los equipos de cómputo al servicio de estudiantes y docentes	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	7%	10%	10%	5%	50%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de modernización de los equipos de cómputo al servicio del personal administrativo	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	7%	10%	10%	3%	30%		
		Porcentaje de modernización de los equipos audiovisuales	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	7%	10%	10%	5%	50%		
		Porcentaje de renovación de los equipos de almacenamiento de la información	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	7%	10%	10%	5%	50%		
Línea estratégica 2: Sostenibilidad del campus universitario	1. Infraestructura física sostenible	Porcentaje de cumplimiento del plan de infraestructura física vigente	Porcentaje	Anualizado	0%	10%	50%	100%	100%	27%	27%	30%	
		Plan de mantenimiento de la infraestructura aprobado	Número	Acumulativo	0	1	0	0	1	1	100%		
		Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento vigente	Porcentaje	Anualizado	0%	10%	50%	100%	100%	10%	10%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030		Avance	Porcentaje		
	2. Dotación mobiliario y enseres	Número de muebles y enseres adquiridos	Número	Acumulativo	80	100	300	400	400	200	50%		
	3. Sistema integrado de gestión	Sistema de Gestión de la Calidad certificado	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
		Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo certificado	Número	Anualizado	0	0	0	1	1	0	0%		
		Modelo Integrado de Planeación y Gestión implementado	Número	Anualizado	0	0	0	1	1	0	0%		
		Número de laboratorios certificados por agencias nacionales e internacionales	Número	Anualizado	2	1	1	1	3	1	33%		
		Índice de transparencia y acceso a la información pública	Número	Anualizado	92	94	96	100	100	94	94%		
		Código de buen gobierno actualizado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030		Avance	Porcentaje		
		Número de actividades para la divulgación y cumplimiento del código de buen gobierno	Número	Anualizado	1	2	2	2	6	0	0%		
		Código de integridad implementado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de actividades para la divulgación y cumplimiento del código de integridad	Número	Anualizado	1	2	2	2	6	0	0%		
		Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo del programa de gestión documental	Porcentaje	Anualizado	60%	65%	90%	100%	100%	90%	90%		
		Número de estrategias para el mejoramiento de la gestión jurídica institucional implementadas	Número	Anualizado	2	2	2	2	6	2	33%		
	4. Gestión financiera	Porcentaje de actualización del Sistema Financiero de la Universidad	Porcentaje	Acumulativo	5%	7%	10%	13%	13%	5%	38%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030		Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de actualización de la normatividad administrativa y financiera institucional	Porcentaje	Acumulativo	5%	10%	20%	30%	30%	5%	17%		
	5. Gestión ambiental	Porcentaje de cumplimiento del Plan Institucional de Gestión Ambiental vigente	Porcentaje	Acumulativo	15%	30%	60%	100%	100%	49%	49%		
		Número de actividades de educación ambiental desarrolladas	Número	Anualizado	4	2	2	2	6	3	50%		
		Centro de Acopio de Residuos y Desechos construido	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
Línea estratégica 3: Gestión del talento humano	1. Desarrollo del personal	Estudio de la planta de personal realizado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%	25%	
		Estudio de la estructura organizacional realizado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030		Avance	Porcentaje		
		Manual de funciones, responsabilidades y competencias de los cargos actualizado	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
		Porcentaje de ejecución del plan de especialización y actualización del personal docente	Porcentaje	Acumulativo	0%	50%	80%	100%	100%	20%	20%		
		Porcentaje de ejecución del plan de capacitación del personal administrativo	Porcentaje	Acumulativo	15%	50%	80%	100%	100%	20%	20%		
		Programa de formación de directivos implementado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
	2. Seguridad y Salud en el Trabajo	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo de seguridad y salud en el trabajo	Porcentaje	Anualizado	70%	80%	80%	100%	100%	80%	80%		
		Número de actividades de salud ocupacional y reducción de riesgos laborales realizadas	Número	Anualizado	257	265	265	265	265	265	100%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
	3. Gestión del desempeño	Estudios de caracterización del personal realizados	Número	Anualizado	0	1	2	2	5	0	0%		
		Estudios de necesidades de capacitación del personal realizado	Número	Anualizado	1	1	2	2	5	0	0%		
		Porcentaje de actualización del sistema de evaluación del personal administrativo	Porcentaje	Acumulativo	5%	50%	100%	0	100%	60%	60%		

Eje 4: Investigación y extensión con proyección glocal

Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 1: Consolidación de la producción científica	1. Visibilidad de la producción científica	Repositorio institucional de ciencia, tecnología e innovación implementado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	1	100%	31%	25%



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030	Avance	Porcentaje			
		Número de acompañamientos para la publicación de artículos de revistas de alto impacto	Número	Anualizado	100	120	220	280	620	25	4%		
		Número de coautorías en artículos científicos de alto impacto con investigadores del ámbito internacional	Número	Anualizado	163	40	80	80	200	41	21%		
		Política sello editorial UFPS aprobada	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de eventos científicos institucionales desarrollados	Número	Anualizado	11	5	10	10	25	3	12%		
	2. Fortalecimiento de la producción académico - científica	Número de revistas institucionales indexadas	Número	Acumulativo	1	2	2	2	6	2	33%		
		Número de convocatorias para la publicación de artículos de revistas de alto impacto	Número	Anualizado	0	1	1	1	3	1	33%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de convocatorias internas para la financiación de proyectos de investigación	Número	Anualizado	3	3	3	4	10	1	10%		
		Número de proyectos de investigación financiados por convocatorias externas	Número	Anualizado	12	10	20	20	50	1	2%		
		Número de estrategias de fortalecimientos de institutos y centros de investigación	Número	Anualizado	3	4	4	4	12	1	8%		
		Sistema de información para la gestión y seguimiento de los proyectos de investigación	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de actividades de capacitación en ciencia, tecnología e innovación	Número	Anualizado	20	25	45	50	120	45	38%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de grupos de investigación categorizados por Minciencias	Porcentaje	Acumulativo	81%	85%	90%	95%	95%	90%	100%		
	3. Formación investigativa	Número de semilleros de investigación activos	Número	Anualizado	91	91	100	110	110	100	91%		
		Número de estudiantes que participan en semilleros de investigación	Número	Anualizado	1478	1500	1700	2000	2000	1700	85%		
		Política de investigación formativa aprobada	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
	4. Recursos bibliográficos y software especializados	Número de colecciones bibliográficas activas	Número	Acumulativo	5	7	9	11	11	3	27%		
		Número de bases de datos bibliográficas activas	Número	Acumulativo	9	9	10	12	12	3	25%		
		Número de software especializados activos	Número	Anualizado	13	2	3	4	9	1	11%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de actualización de la bibliografía física y digital	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	10%	15%	15%	3%	20%		
Línea estratégica 2: Extensión con pertinencia e impacto social	1. Gestión del proceso de extensión	Sistema de información de extensión implementado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	1	100%	24%	
		Número de normas creadas con lineamientos e incentivos para el desarrollo de actividades de extensión, proyección social y alianzas	Número	Acumulativo	0	1	1	1	3	0	0%		
		Oficina de Proyectos creada	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
	2. Fortalecimiento de laboratorios	Porcentaje de actualización de los equipos tecnológicos de laboratorios	Porcentaje	Acumulativo	10%	15%	20%	25%	25%	10%	40%		
		Porcentaje de incremento de los servicios de extensión prestados por laboratorios	Porcentaje	Acumulativo	5%	5%	10%	15%	15%	5%	33%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
	3. Vinculación con el entorno	Número de proyectos de extensión vinculados con temáticas regionales	Número	Anualizado	3	5	10	10	25	5	20%		
		Número de actividades de consolidación de los observatorios y centros de extensión institucionales	Número	Anualizado	3	3	5	5	13	1	8%		
		Número de proyectos de extensión financiados con recursos de convocatorias internas, nacionales e internacionales	Número	Anualizado	3	3	10	10	23	3	13%		
		Porcentaje de cumplimiento del plan estratégico de la Finca San Pablo	Porcentaje	Acumulativo	0%	10%	50%	100%	100%	0%	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 3: Innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica	1. Fomento de la innovación y del emprendimiento	Número de actividades para el fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento en el campo universitario	Número	Anualizado	4	10	10	10	30	3	10%	13%	
		Número de convenios de cooperación para el desarrollo de proyectos de investigación, desarrollo e innovación	Número	Acumulativo	2	5	10	15	15	0	0%		
		Número de proyectos de investigación, desarrollo e innovación asesorados	Número	Anualizado	5	10	10	10	30	3	10%		
		Política de emprendimiento institucional aprobada	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de emprendedores asesorados	Número	Anualizado	10	15	30	30	75	20	27%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
						2021 - 2022	2023 - 2026	2027 - 2030	Avance	Porcentaje			
		Número de emprendimientos que participan en convocatorias nacionales e internacionales	Número	Anualizado	3	5	10	10	25	0	0%		
	2. Transferencia tecnológica	Oficina de transferencia tecnológica y propiedad intelectual creada	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
		Política de spin off institucional aprobada	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
		Número de actividades de capacitación en propiedad intelectual	Número	Anualizado	5	7	10	15	32	3	9%		
		Número de obras protegidos por Derecho de Autor	Número	Anualizado	50	30	40	40	110	5	5%		
		Número de productos protegidos por Propiedad Industrial	Número	Anualizado	5	2	2	2	6	5	83%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de invenciones o proyectos susceptibles de protección por propiedad intelectual	Número	Anualizado	5	2	2	2	6	1	17%		
		Número de convocatorias internas para el registro de productos de propiedad intelectual realizadas	Número	Anualizado	1	1	4	4	9	1	11%		

Eje 5: Bienestar universitario y responsabilidad social

Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
Línea estratégica 1: Fortalecimiento de los servicios	1. Modernización y ampliación de los servicios	Porcentaje de implementación del sistema de información de bienestar universitario	Porcentaje	Acumulativo	0%	50%	100%	0	100%	50%	0%	28%	18%
		Número de trámites y servicios automatizados	Número	Anualizado	1	1	2	3	6	0	0%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de las historias clínicas digitalizadas	Porcentaje	Acumulativo	0	5%	30%	80%	80%	5%	6%		
		Estudios de caracterización de la comunidad académica realizados	Número	Anualizado	0	1	2	3	6	0	0%		
		Porcentaje de incremento de las actividades de bienestar universitario	Porcentaje	Acumulativo	3%	5%	7%	10%	10%	10%	100%		
		Porcentaje de incremento de los beneficiarios de actividades de bienestar universitario	Porcentaje	Acumulativo	3%	5%	7%	10%	10%	10%	100%		
	2. Implementos y equipos para bienestar	Porcentaje de actualización de los equipos de los consultorios	Porcentaje	Acumulativo	5%	5%	10%	20%	20%	5%	25%		
		Porcentaje de actualización de los implementos y equipos deportivos	Porcentaje	Acumulativo	5%	5%	10%	20%	20%	5%	25%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de actualización de los equipos musicales	Porcentaje	Acumulativo	5%	5%	10%	20%	20%	5%	25%		
Línea estratégica 2: Consolidación de los procesos de bienestar	1. Desarrollo capacidades deportivas y culturales	Número de eventos deportivos institucionales realizados	Número	Anualizado	3	6	15	15	36	2	6%	23%	
		Número de eventos culturales institucionales realizados	Número	Anualizado	13	26	40	40	106	2	2%		
		Número de convenios nuevos para la promoción de la cultura y el deporte	Número	Acumulativo	2	3	5	10	10	2	20%		
	2. Seguimiento al desempeño académico	Porcentaje de implementación de la plataforma de seguimiento y alertas tempranas	Porcentaje	Acumulativo	0%	100%	0	0	100%	100%	100%		
		Porcentaje de incremento de estudiantes con acompañamiento académico	Porcentaje	Acumulativo	3%	5%	10%	15%	15%	4%	27%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de incremento de estudiantes con acompañamiento psicosocial	Porcentaje	Acumulativo	3%	5%	10%	15%	15%	5%	33%		
	3. Seguimiento a los graduados	Número de estudios de seguimiento a graduados realizados	Número	Anualizado	0	1	2	3	6	1	17%		
		Porcentaje de incremento de graduados que utilizan servicios de bienestar universitario	Porcentaje	Acumulativo	2%	5%	10%	15%	15%	2%	13%		
		Programa institucional de seguimiento a graduados implementado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%		
		Número de actividades de interacción y comunicación con graduados	Número	Anualizado	12	12	24	36	72	20	28%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de acciones de fortalecimiento de la bolsa de empleo institucional	Número	Anualizado	2	2	4	4	10	1	10%		
Línea estratégica 3: Clima y ambiente organizacional	1. Integración del personal	Programa de bienestar docente y administrativo creado	Número	Anualizado	0	1	0	0	1	0	0%	4%	
		Número de estrategias de convivencia e integración realizadas	Número	Anualizado	4	8	24	24	56	2	4%		
		Número de actividades de reconocimiento al personal realizadas	Número	Anualizado	1	2	5	5	12	1	8%		
	2. Gestión del clima y cultura organizacional	Número de estudios del clima organizacional realizados	Número	Anualizado	0	1	2	3	6	0	0%		
		Número de estrategias para la gestión del clima organizacional realizadas	Número	Anualizado	2	2	4	4	10	1	10%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de estrategias para el fortalecimiento de la cultura institucional realizadas	Número	Anualizado	2	2	4	4	10	1	10%		
		Estudios de satisfacción de los usuarios con los servicios administrativos y financieros realizados	Número	Anualizado	1	2	4	4	10	0	0%		
		Tienda de identidad UFPS creada	Número	Anualizado	0	0	1	0	1	0	0%		
Línea estratégica 4: Responsabilidad social	1. Promoción de la educación inclusiva	Número de estrategias de educación inclusiva desarrolladas	Número	Anualizado	2	2	5	5	12	1	8%	9%	
		Número de estrategias de orientación socio-ocupacional desarrolladas	Número	Anualizado	2	2	3	3	8	1	13%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Porcentaje de participación de estudiantes en actividades de promoción y prevención	Porcentaje	Acumulativo	6%	10%	15%	25%	25%	6%	24%		
		Porcentaje de participación de docentes y administrativos en actividades de promoción y prevención	Porcentaje	Acumulativo	6%	10%	15%	25%	25%	6%	24%		
		Número de rutas de atención y prevención activas	Número	Anualizado	2	3	4	4	11	1	9%		
	2. Redes y promoción social	Número de convenios nuevos beneficios socioeconómicos a estudiantes firmados	Número	Anualizado	1	2	2	2	6	0	0%		
		Número de estrategias de padrinazgo de estudiantes implementadas	Porcentaje	Acumulativo	1	2	3	6	6	1	17%		



Línea estratégica	Programa de inversión	Indicadores			Línea base	Metas				Seguimiento (2023)			
		Indicador	Unidad de medida	Forma de cálculo		Corto plazo 2021 - 2022	Mediano plazo 2023 - 2026	Largo plazo 2027 - 2030	Meta global	Cumplimientos metas		Cumplimiento línea estratégica	Cumplimiento eje estratégico
										Avance	Porcentaje		
		Número de actividades para la inserción al mercado laboral de los graduados implementadas	Número	Anualizado	2	2	5	5	12	1	8%		

5. ESTADO DE LAS METAS DEL PDI.

Aplicando los rangos de la metodología que utiliza el Departamento Administrativo de la Función Pública en Colombia para desarrollar sus tableros de control, la tabla 8, detalla el estado de las metas del PDI de la UFPS con corte al 31 de diciembre de 2023.

Tabla 8. Tablero de control metas PDI.

Rango	Descripción	Total metas
< 50%	El color rojo significa que las metas lograron menos del 50% de cumplimiento.	145
≥ 50%	El color amarillo significa que las metas lograron el 50% o más de cumplimiento.	18
≥ 90%	El color verde significa que las metas lograron el 90% o más de cumplimiento.	14
Total		177

De las catorce (14) metas que se encuentran dentro del rango verde, diez (10) ya han sido cumplidas en un totalidad, gracias al compromiso institucional de las dependencias y a la convergencia de diversas fuentes de recursos de inversión durante el periodo de seguimiento correspondiente.

6. CUMPLIMIENTO TRIENIO 2021 A 2023

Eje estratégico	% avance 2021	% avance 2022	% avance 2023
Eje 1: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y aseguramiento de la calidad académica	25%	31%	26%
Eje 2: Gestión Estudiantil pertinente y con calidad	23%	28%	22%
Eje 3: Desarrollo Sostenible Institucional	23%	31%	29%
Eje 4: Investigación y extensión con proyección glocal	23%	31%	23%
Eje 5: Bienestar universitario y responsabilidad social	20	29%	18%



Las metas del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020-203 se diseñaron con un enfoque anualizado y acumulativo, lo que implica que cada año se establecen actividades específicas. Estas actividades, al ser alcanzadas, contribuyen al logro de metas a largo plazo, incluso aquellas proyectadas en un horizonte de 10 años.

Es importante considerar que el cumplimiento de estas metas en un año determinado no solo representa un logro para ese periodo en particular, sino que también es un paso hacia el logro de objetivos más amplios en el largo plazo.