



Plan de Acción Institucional

Año 2019

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER PARA LA VIGENCIA 2019

Presentación.

La Universidad Francisco de Paula Santander -UFPS como institución pública de educación superior, patrimonio de la Región, articulada desde su Sede Central y Seccional Ocaña, está comprometida con la transformación social del Departamento Norte de Santander en perspectiva de los retos nacionales y las tendencias globales.

La UFPS representa una comunidad educativa diversa y enriquecida por la confluencia de pensamientos e iniciativas que consolidan la universalidad del conocimiento como acierto y necesidad humana.

Durante los últimos años, la Universidad ha construido una senda de progreso y desarrollo superando las barreras sociales y económicas para alcanzar las metas trascendentales enmarcadas en el Plan de Desarrollo Institucional – PDI, vigente hasta el año 2019; resultados que han determinado el desarrollo humano, profesional y científico de nuestros estudiantes, docentes, administrativos y graduados en los diferentes campos del saber.

Los avances en materia de docencia, investigación y extensión han consolidado y preparado la Institución para solicitar el inicio del proceso de acreditación institucional, considerando los resultados sobresalientes de la comunidad académica y la acreditación de alta calidad de los programas ofertados.

En articulación al inicio del proceso de acreditación institucional, la finalización del Plan de Desarrollo Institucional 2011 – 2019, y el reconocimiento de proyectos e iniciativas de las dependencias académicas y administrativas, se presenta el Plan de Acción Institucional 2019 integrado por las principales iniciativas que orientarán la gestión en la vigencia. Así mismo, como anexo a la presente, se incluye el Plan de Inversiones 2019 que describe los programas que en correspondencia con el PDI, sustentan las inversiones a realizarse en el año, según lo aprobado en el Presupuesto Institucional mediante Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario.

Héctor Miguel Parra López
Rector



DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

CÓDIGO	FO-DE-07
VERSIÓN	2
FECHA	03/04/2017
PÁGINA	1 de 1

PLAN DE ACCIÓN 2019

ELABORÓ Profesional de Apoyo	REVISÓ Equipo Operativo de Calidad	APROBÓ Líder de Calidad
--	--	-----------------------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
		Consolidar efectividad y capacidad de programas académicos de pregrado y posgrado	Autoevaluación institucional y acreditación de programas académicos	Consolidación de la oferta académica	Número de Registros Calificados obtenidos para nuevos programas académicos	3	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanatura Facultad Comité Curricular ad-hoc
	Consolidación de la oferta académica			Licencia de Funcionamiento obtenida o renovada / Licencia de funcionamiento requerida	16	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanatura Facultad Comité Curricular	
	Calidad educativa			Número de programas en proceso de renovación de Acreditación de alta calidad	2	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanatura Facultad Comité Curricular	
	Calidad educativa			Número de programas con acreditación de alta calidad	3	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanatura Facultad Comité Curricular	
	Consolidación de la oferta académica			Número de programas académicos con renovación de Registro Calificado	9	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanatura Facultad Comité Curricular	
	Acreditación Institucional/Multicampus			Cumplimiento de las condiciones iniciales para acreditación institucional/multicampus	1	100%	Vicerrectoría Académica Comité Curricular Central Comité de Autoevaluación y Acreditación Decanaturas Facultades Comités Curriculares	

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable	
						Cuantitativa	%		
1. Autoevaluación, Calidad y Mejoramiento Continuo				Modernización del currículo	Número de currículos o mallas curriculares de programas académicos actualizados	9	100%	Vicerrectoría Académica Programas académicos	
				Modernización del currículo	Número de actualizaciones de currículos o mallas curriculares de programas académicos, presentados al Comité Curricular Central	1	100%	Vicerrectoría Académica Programas académicos	
				Gestión de la investigación	Número de convenios de investigación, docencia y consultoría vigentes	3	100%	Vicerrectoría Investigaciones Oficina Internacionalización	
				Gestión de la investigación	Número de Informes de Gestión Institucional, elaborados y publicados en pagina web.	1	100%	Rectoría Oficina de Planeación	
	Mejorar rendimiento académico de los Estudiantes	Sistema de información de apoyo a la calidad			Gestión estudiantil	Número de estudiantes nuevos matriculados por primera vez / número de aspirantes	2066	100%	Vicerrectoría Asistente de Estudios Facultades Programas académicos
					Formación Talento Humano Ctel	Número de jóvenes investigadores	15	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Unidades de Investigación Programas académicos
					Formación Talento Humano Ctel	Número de estudiantes vinculados a semilleros de investigación	1000	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Unidades de Investigación Programas académicos
					Formación Integral	Número de estudiantes que han participado en cursos de liderazgo, inserción y proyección laboral, emprendimiento, creación y gerencia de empresa u otros afines con el campo disciplinar	410	100%	Vicerrectoría de Bienestar Universitario Programas académicos

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
				Sistema Integrado de Autoevaluación Institucional	Plataforma del Sistema Integrado de Autoevaluación Institucional, diseñada y en periodo de prueba	1	100%	Vicerrectoría Académica División de Sistemas
				Formación pedagógica	Número de documentos que evalúan las prácticas pedagógicas y/o metodologías de aprendizaje	1	100%	Vicerrectoría Académica Programas académicos
		Mejorar procesos de aprendizaje.	Formación complementaria	Formación pedagógica	Número de seminarios, talleres, socializaciones y/o ponencias desarrolladas sobre enfoques pedagógicos y metodológicos.	2	100%	Facultades Programas académicos
				Pruebas Saber Pro	Número de actividades presenciales o virtuales para el mejoramiento de resultados en las pruebas Saber Pro	5	100%	Vicerrectoría Académica Vicerrectoría Asistente de Estudios Facultades Programas académicos
	2. Bienestar Institucional			Acompañamiento integral a estudiantes	Número de actividades y/o asesorías de acompañamiento académico y psicosocial a estudiantes con dificultades académicas	300	100%	Vicerrectoría de Bienestar Universitario División de Servicios Asistenciales y de Salud
		Mejorar rendimiento académico de los Estudiantes	Desarrollo humano y apoyo a la permanencia	Acompañamiento integral a estudiantes	Número de actividades para generar en la comunidad universitaria la cultura de la promoción en torno a la permanencia y graduación estudiantil.	12	100%	Vicerrectoría de Bienestar Universitario División de Servicios Asistenciales y de Salud
				Servicios Asistenciales y de Salud	Número de servicios prestados por la División de Servicios Asistenciales y de Salud	1000	100%	Vicerrectoría de Bienestar Universitario División de Servicios Asistenciales y de Salud
				Acompañamiento integral a estudiantes	Cumplimiento del programa de deserción y permanencia de estudiantes.	1	100%	Vicerrectoría de Bienestar Universitario Vicerrectoría Asistente de Estudios

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable		
						Cuantitativa	%			
Eje 1. Calidad y mejoramiento continuo hacia la excelencia académica	3. Cualificación y Desarrollo del Capital Humano.	Vincular docentes altamente capacitados, comprometidos, generadores y propagadores de conocimiento.	Cualificación docente	Cualificación docente	Profesores de Planta Tiempo Completo con título de Maestría, Doctorado o Post doctorado	24	100%	División Recursos Humanos Facultades Departamentos académicos		
				Vinculación de docentes	Número de nuevos docentes de planta tiempo completo con título de Maestría, Doctorado o Post doctorado	12	100%	Rectoría División Recursos Humanos Facultades Departamentos académicos		
				Cualificación docente	Número de docentes de planta que iniciaron comisión de estudio	5	100%	Facultades Departamentos académicos		
				Capacitación y Formación Docente	Porcentaje de Cumplimiento del plan de capacitación y formación de la vigencia para docentes	1	100%	División Recursos Humanos Facultades Departamentos académicos		
				Capacitación y Formación Docente	Número de docentes de cátedra y ocasionales, con beneficio para programas de posgrado	30	100%	Vice. Asistente de Estudios División de Posgrados Facultades Departamentos Académicos		
			Cualificación funcionarios administrativos	Capacitación y Formación Administrativos	Porcentaje de Cumplimiento del plan de capacitación y formación de la vigencia para administrativos	1	100%	División Recursos Humanos Facultades Departamentos académicos		
				Capacitación y Formación Docente y Administrativos	Número de programas de formación para profesores y/o administrativos	5	100%	Vicerrectoría Administrativa División Recursos Humanos Departamentos Académicos Programas académicos		
			Cualificación docente	Actualización docente	Número de eventos organizados para la participación, comunicación y socialización docente	8	100%	Vice. Académica Programas académicos		
						Movilidad académica e investigativa	Número de movilidades internacionales docente	20	100%	Departamentos Académicos Programas académicos

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable	
						Cuantitativa	%		
4. Internacionalización	Adoptar los principios de entendimiento mutuo y la cooperación binacional e internacional.	Movilidad estudiantil	Movilidad académica e investigativa	Movilidad académica e investigativa	Número de movilizaciones internacionales estudiantiles	50	100%	Programas académicos	
				Movilidad Docente	Movilidad académica e investigativa	Número de convocatorias para procesos de movilidad docente y estudiantil	11	100%	Oficina Internacionalización
					Redes académicas	Número de vinculaciones a redes internacionales de información y académicas	1	100%	Oficina Internacionalización Facultades Programas académicos
		Formación segundo idioma	Visitas técnicas y/o académicas	Número de movilizaciones de directivos, administrativos e investigadores	20	100%	Vice. Investigaciones Oficina Internacionalización		
			Alianzas estratégicas	Número programas de capacitación ofertadas en convenios	2	100%	Oficina Internacionalización Facultades Programas académicos		
			Alianzas estratégicas	Número de convenios firmados	20	100%	Facultades Programas académicos		
			Participación en los retos sociales	Participación en programas del gobierno nacional	3	100%	Vice. Investigaciones Oficina Internacionalización		
			Alianzas estratégicas	Número de convenios de cooperación con instituciones a nivel internacional	5	100%	Oficina Internacionalización Facultades		
			Alianzas estratégicas	Número de alianzas de cooperación firmadas con instituciones de carácter binacional e internacional	3	100%	Oficina Internacionalización Facultades Departamentos Académicos		
			Aprendizajes de idiomas extranjeros	Acto administrativo presentado y aprobado	1	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas		
			Aprendizajes de idiomas extranjeros	N° de programas de inmersión ejecutados durante el año	1	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas		
			Aprendizajes de idiomas extranjeros	N° de estudiantes participantes en el programa de inmersión, durante el año	20	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas Programas académicos		

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
				Aprendizajes de idiomas extranjeros	N° de docentes participantes en el programa de inmersión, durante el año	5	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas Programas académicos
				Consolidación aprendizaje del inglés	N° de cursos intersemestrales de Ingles, durante el año	12	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas
				Consolidación aprendizaje del inglés	N° de estudiantes participantes en los cursos Intersemestrales de Ingles, durante el año	300	100%	Oficina Internacionalización Centro de Idiomas
			Fortalecimiento de la investigación	Soporte tecnológico a procesos misionales	Número de recursos físicos y tecnológicos para la investigación adquiridos	10	100%	Rectoría Vicerrectoría Administrativa Facultades Departamentos Académicos Programas Académicos
				Consolidación Institutos de Investigación	Número de acuerdos aprobados	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
				Ruta de investigación institucional	Agenda Prospectiva de Investigación 2019-2025 de la Universidad	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Unidades de Investigación Facultades Programas académicos
				Fortalecimiento de la innovación y el emprendimiento	Política de Spin Off diseñada y en proceso de aprobación	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Unidades de Investigación Facultades Programas académicos
				Gestión de la propiedad intelectual	Actualización del reglamento de Propiedad Intelecual de la Universidad	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Unidades de Investigación Comité de Propiedad Intelectual
				Formación en herramientas de visibilidad	Número de capacitaciones a docentes e investigadores en herramientas de visibilidad de la investigación	2	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
5. Desarrollo Fortalecimiento Investigativo	Fortalecer la cultura y capacidad investigativa de los grupos, semilleros y centros de investigación	Fortalecimiento de grupos de investigación	Producción científica	Número de publicaciones científicas de profesores	30	100%	Vice. Investigaciones Departamentos Académicos Programas académicos	
			Producción científica	Numero de revistas indexadas, apoyadas por los programas	4	100%	Vice. Investigaciones Programas académicos	
			Financiación de la investigación	Número de libros publicados e indizados	5	100%	Vicerrectoría de Investigación Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas	
			Financiación de la investigación	Número de convocatorias de financiación interna de proyectos de Grupos de Investigación	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas	
			Financiación de la investigación	Número de convocatorias de financiación interna de proyectos de Semilleros de Investigación	1	100%	Vicerrectoría de Investigación Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas	
			Financiación de la investigación	Convocatoria Registro de Marcas y software	1	100%	Vicerrectoría de Investigación Comité de Propiedad Intelectual Unidades investigativas	
			Gestión de la propiedad intelectual	Número de productos o patentes registrados	5	100%	Vice. Investigaciones	
			Investigación formativa - formación investigativa	Gestión de las Unidades de Investigación	Grupos de Investigación reconocidos por Colciencias	45	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Facultades Programas académicos
			Maestrías - doctorados	Consolidación de la oferta académica	Número de Maestrías ofertadas	2	100%	Vice. Asistente Estudios División de Posgrados Facultades
			Alianzas estratégicas	Número de programas o convenios de cofinanciación nacional e internacional	1	100%	Vice. Investigaciones Facultades	

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable	
						Cuantitativa	%		
			Convenios de investigación	Alianzas estratégicas	Número convenios interinstitucionales de carácter nacional e internacional, para el fortalecimiento de la cultura investigativa	3	100%	Vice. Investigaciones Facultades	
			Modernización institucional Programa de Gestión Documental (PGD)	Gestión de procesos administrativos	Número de desarrollos de software y plataformas dirigidas al fortalecimiento administrativo y financiero de la institución	9	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Sistemas	
				Oferta de servicios de extensión	Plataforma con oferta de servicios e información laboratorios ciencias agrarias y del ambiente y finca San Pablo	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Sistemas Facultad de Ciencias Agrarias y del Ambiente	
				Gestión de procesos administrativos	Sistema de información de la División de Servicios Generales	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Sistemas	
				Gestión de procesos administrativos	Sistema para digitalizar las historias académicas de los estudiantes activos y los informes de gestión.	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Sistemas	
		Documentar e implementar el Sistema Integrado de gestión de calidad en cada proceso y unidad de acuerdo a estructura organizacional y mapa de proceso.	Modernización institucional	Rediseño estructura organizacional	Documento Técnico Soporte - propuesta de rediseño institucional y organizacional de la UFPS	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División Recursos Humanos	
					Gestión del control interno	Número de auditorías internas realizadas, durante el año	26	100%	Oficina Control Interno
					Transparencia y acceso a la información	Mejoras realizadas al Sistema PDQRS, durante el año	1	100%	Secretaría General
					Transparencia y acceso a la información	Número de actividades para desarrollar la estrategia de gubirnerio en línea	3	100%	Rectoría Secretaría General Oficina de Planeación

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
1. Desarrollo Institucional		Documentar e implementar el Sistema Integrado de gestión de calidad.	Sistema de Gestión	Gestión de procesos administrativos	Programa de Vinculación y Desvinculación Docente aprobado mediante Acuerdo	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División Recursos Humanos
				Comunicación Institucional	Número de estrategias y programas de comunicación institucional implementados	4	100%	CECOM
				Accreditación de laboratorios	Número de laboratorios Acreditados en ISO - IEC 17025	1	100%	Oficina de Planeación Facultades
				Consolidación del procesos de calidad	Porcentaje de avance en la documentación de los procesos del SIGC	20%	100%	Oficina de Planeación
				Consolidación del procesos de calidad	Número de Informes de gestión elaborados y publicados en el sitio web institucional	1	100%	Oficina de Planeación
				Consolidación del procesos de calidad	Número de acuerdos, políticas, resoluciones, aprobadas como parte de la reglamentación del SIGC	3	100%	Oficina de Planeación
				Fortalecimiento de la cultura de internacionalización	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores SNIES para la internacionalización	1	100%	Oficina de Planeación Oficina Internacionalización Departamentos Académicos Programas Académicos
				Seguridad y Salud en el Trabajo	Porcentaje de cumplimiento del plan de acción del SGSST para la vigencia	1	100%	División Recursos Humanos
				Consolidación de los servicios de bienestar universitario	Número de acciones de mejora de los servicios de bienestar acordes con los estudios de percepción	29	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario
				Promoción de la cultura y el deporte	Olimpiadas deportivas para docentes y administrativos	1	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes
				Promoción de la cultura y el deporte	Número de participaciones en campeonatos y/o juegos deportivos regionales o nacionales	5	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
Eje 2. Gestión académica y administrativa		Fortalecer servicios de Bienestar universitario.	Modernización institucional	Promoción de la cultura y el deporte	Número de selecciones deportivas conformadas y activas	12	100%	Vicerectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes
				Promoción de la cultura y el deporte	Número de festivales organizados para resaltar las expresiones culturales de la Universidad	6	100%	Vicerectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes
				Consolidación de los servicios de bienestar universitario	Número de estudios de satisfacción de los servicios, percepción de estudiantes, docentes y administrativos	2	100%	Vicerectoría Bienestar Universitario
				Promoción de la cultura y el deporte	Número de encuentros culturales internos para la promoción de valores institucionales	16	100%	Vicerectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes
				Gestión del clima organizacional	Número de actividades de bienestar orientados a mejorar la cultura y clima organizacional	12	100%	Vicerectoría Bienestar Universitario División de Cultura y Deportes
	2. Tecnología. Comunicaciones v	Consolidar una infraestructura Tecnológica y de telecomunicaciones.	Recursos académicos y bibliográficos	Desarrollo web institucional	Número de Sistemas gestores de información: servidores de base de datos no conectados a internet. SLA de 99% de actividad ininterrumpida. Módulo de servicios e-Learning, módulo LMS, Módulo de recursos, Capa de presentación, Capas de procesos y reglas de negocios, capa de gestión de la información, navegador web, cliente	1	100%	División de Sistemas
				Gestión de procesos administrativos	Sistema de control y suministro de elementos de oficina requeridos por cada una de las dependencias	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Sistemas Unidad de Almacén e Inventario

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable		
						Cuantitativa	%			
	Soporte Académico.	Implementar los sistemas TIC necesarios para facilitar la docencia, investigación, proyección social y gestión administrativa con criterios de innovación, anticipación, planificación, eficiencia, mejora continua, promoviendo las potencialidades del Talento Humano.	TIC's y virtualidad	Gestión de procesos académicos	Plataforma para la generación de Constancias y Certificaciones en línea	1	100%	Vicerrectoría Asistente de Estudios División de Sistemas		
				Formación mediada por las TIC's	Número de Profesores capacitados en herramientas TIC	500	100%	División Recursos Humanos Facultades		
				Formación mediada por las TIC's	Implementación mallas curriculares e-learning, e-training	3	100%	División de Sistemas Facultades		
				Mejoramiento de infraestructura	Conservación del patrimonio cultural	Número de acciones y/o estrategias para la conservación del patrimonio cultural de la institución	1	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Servicios Generales	
					Ahorro de energía y agua	Número de jornadas de sensibilización a la comunidad universitaria sobre ahorro de energía eléctrica y agua	2	100%	Vicerrectoría Administrativa	
					Adquisición de equipos y software	Mejoramiento y dotación de laboratorios	Número de montajes, adecuaciones o mejoras, de dotación, software, máquinas, equipos, realizadas a laboratorios de la institución	10	100%	Vicerrectoría Administrativa Oficina de Planeación Facultad Ciencias Básicas
					Realizar gestión de calidad de los espacios de la universidad.	Gestión de espacios para docencia e investigación	Edificios y/o laboratorios construidos	2	100%	Vicerrectoría Administrativa Oficina de Planeación Facultades

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
3. Fortalecimiento Institucional, Infraestructura Física, Adquisición de Bienes	Conservar, adecuar y mantener espacios físicos	Construcción, adecuación y dotación de inmuebles Adquisición de muebles y enseres	Recuperación de zonas verdes	Número de áreas verdes recuperadas e intervenidas en sede principal, campos Elíseos y Facultad de Enfermería	3	100%	Vicerrectoría Administrativa División de Servicios Generales	
				Almacenamiento de bienes	Número de bodegas construidas para almacenar elementos de consumo y elementos devolutivos que no se encuentran en uso.	2	100%	Vicerrectoría Administrativa Oficina de Planeación Unidad Planeación Física
		Adquisición de equipos y software	Software y equipos especializados para docencia e investigación	Número de simuladores adquiridos y puestos en funcionamiento en aulas de la universidad	6	100%	Vicerrectoría Administrativa Facultades	
			Software y equipos especializados para docencia e investigación	Laboratorios dotados con equipos y software especializados	4	100%	Vicerrectoría Administrativa Facultades	
			Servicios bibliotecarios	Número de colecciones bibliográficas compradas	201	100%	División de Biblioteca	
			Servicios bibliotecarios	Número de suscripciones a bases de datos	1	100%	División de Biblioteca	
		Biblioteca	Servicios bibliotecarios	Número de alianzas a redes de bases de datos de revistas y bibliotecas especializadas	1	100%	División de Biblioteca	
			Repositorio Institucional	Número de acciones implementadas para consolidar una comunidad virtual.	11	100%	División de Biblioteca	
			Relacionamiento con el medio social y empresarial	Número de estudiantes vinculados a extensión, mediante la modalidad de práctica profesional	800	100%	División de Posgrados Facultades Programas académicos	

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable
						Cuantitativa	%	
1. Extensión y Proyección Social e Institucional		Mantener una actividad permanente de presencia en el país. Contribuir al desarrollo de la región.	Proyección social a la comunidad	Iniciativas de soporte a la extensión universitaria	Realización de proyectos de extensión que contribuyan a dar solución a las necesidades de la región y se enmarquen dentro de la mesa técnica de Extensión SIES+	4	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas
				Iniciativas de soporte a la extensión universitaria	Acuerdo para el reconocimiento de horas de extensión a los docentes que participen en proyectos avalados institucionales	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas
				Financiación de la extensión universitaria	Convocatoria interna para la financiación de proyectos de extensión	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas
				Oferta de servicios de extensión	Número de consultorías, asistencias técnicas y servicios académicos realizados	95	100%	Facultades Programas académicos
				Alianzas Universidad-Empresa- Estado	Encuentro regional universidad-empresa para identificar necesidades de formación	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión Comité Central de Investigación y Extensión Unidades investigativas
				Soporte tecnológico a procesos misionales	Sistema de información de extensión	1	100%	Vice. Investigaciones Facultades Programas académicos
				Oferta de servicios de extensión	Nº de servicios de extensión prestados, durante el año	40	100%	Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión Facultades Departamentos Académicos Programas Académicos
				Consolidación oferta educación continuada	Número de programas de educación continuada ofertados por el programa	2	100%	División de Posgrados Programas académicos

Profesional de Apoyo	Equipo Operativo de Calidad	Líder de Calidad
----------------------	-----------------------------	------------------

FECHA DE ELABORACIÓN:	Enero de 2019
------------------------------	----------------------

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:	\$ 19.124.651.000,00
---	-----------------------------

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable	
						Cuantitativa	%		
Eje 3. Universidad, Sociedad y Estado		Proporcionar programas de educación continua de calidad	Educación continuada	Consolidación oferta educación continuada	Portafolio de la oferta de educación continua de la Universidad	1	100%	Vicerrectoría de Investigación y Extensión	
				Consolidación oferta educación continuada	Número de programas de educación continuada por necesidades de docentes	2	100%	División de Posgrados Facultades Programas académicos	
				Consolidación oferta educación continuada	Medios de promoción y difusión de información de los programas de educación continuada	3	100%	División de Posgrados CECOM	
				Consolidación oferta educación continuada	Programas de educación continuada, con uso de nuevas TIC'S	2	100%	División de Posgrados División de Sistemas	
				Consolidación oferta educación continuada	Programa de educación formal con apoyo educación continua	1	100%	División de Posgrados Facultades Programas académicos	
	2. Articulación Egresado - Sector		Reconocer al egresado como parte de nuestra	Seguimiento egresados	Iniciativas y servicios institucionales para egresados	Número de programas de bienestar para egresados	6	100%	Vice. Bienestar
					Iniciativas y servicios institucionales para egresados	Número de graduados de años anteriores, carnetizados	600	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado
				Convenios - articulación con el sector productivo	Espacios de participación para egresados	Número de espacios de participación y escucha con egresados y/o sector productivo	5	100%	Vice. Investigaciones Facultades Programas académicos
					Iniciativas y servicios institucionales para egresados	Número de egresados que asisten a los espacios de participación y escucha	200	100%	Vice. Investigaciones Facultades Programas académicos
					Iniciativas y servicios institucionales para egresados	Número de alianzas comerciales con beneficios para graduados de la Universidad	6	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado
				Espacios de participación para egresados	Número de reuniones realizadas con egresados	6	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado Facultades Programas académicos	

Profesional de Apoyo

Equipo Operativo de Calidad

Líder de Calidad

FECHA DE ELABORACIÓN:

Enero de 2019

PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA:

\$ 19.124.651.000,00

Plan de Inversiones aprobado en el presupuesto institucional 2019
Mediante el Acuerdo 060 de 2018 del Consejo Superior Universitario

Eje Estratégico	Linea Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Proyecto	Indicador	Meta Vigencia 2019		Responsable	
						Cuantitativa	%		
	2. Vinculación Egresados - Sector Productivo - Universidad	comunidad y del desarrollo social del país.	Seguimiento egresados	Estrategias de comunicación con egresados	Número de estrategias desarrolladas como mecanismo de comunicación con los egresados	5	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado División de Sistemas	
				Sistema de información de egresados	Número de bases de datos de programas académicos actualizadas	10	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado Programas académicos	
				Sistema de información de egresados	Programa de seguimiento a egresados	1	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado Programas académicos	
				Gestión de ofertas de empleo para egresados	Número de egresados vinculados a empresas a través de bolsa de empleo de Bienestar universitario	20	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado	
				Sistema de información de egresados	Publicación de logros y desempeño de egresados	1	100%	Vicerrectoría Bienestar Universitario Oficina del Egresado	
	3. Responsabilidad social	Mantener una actividad permanente de presencia en el país. Contribuir al desarrollo de la región	Gestión y sostenibilidad ambiental	Convenios interinstitucionales e interadministrativos	Alianzas para la proyección social	Número de convenios nacionales	10	100%	Facultades
				Intercambio académico, cultural y científico	Número de Programas de apoyo cultural implementados	2	100%	Oficina Internacionalización Facultades	
		Proporcionar programas de educación continua de calidad.	Proyectos de responsabilidad social	Financiación de proyectos en C+T+I	Número de convocatorias aplicadas con fines de ciencia, tecnología e innovación	3	100%	Vice. Investigaciones Programas académicos	
				Consolidación oferta de capacitaciones para empresas	Número de programas de educación continuada diseñados y ofertados para empresas	10	100%	División de Posgrados Programas académicos	
				Relaciones con el sector empresarial	Número proyectos que atiendan las necesidades del mercado en la región	5	100%	Vice. Investigaciones Facultades Programas académicos	

PLAN DE INVERSIÓN – VIGENCIA 2019

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL – PLAN DE INVERSIÓN						
EJE ESTRATÉGICO		LÍNEA ESTRATÉGICA		PROGRAMAS		PRESUPUESTO APROBADO VIGENCIA 2019
1	CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO HACIA LA EXCELENCIA ACADÉMICA	1	AUTOEVALUACIÓN, CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO	01	Autoevaluación y acreditación institucional y de programas académicos	\$ 930.000.000
				02	Sistemas de información de apoyo a la calidad	\$ 260.000.000
		2	BIENESTAR INSTITUCIONAL	01	Formación complementaria	\$ 283.766.000
				02	Desarrollo humano y apoyo a la permanencia	\$ 210.000.000
		3	CUALIFICACIÓN Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	01	Cualificación docente	\$ 1.210.000.000
				02	Cualificación funcionarios administrativos	\$ 146.000.000
		4	INTERNACIONALIZACIÓN	01	Movilidad estudiantil	\$ 520.000.000
				02	Movilidad docente	\$ 540.000.000
				03	Formación segundo idioma	\$ 330.000.000
		5	DESARROLLO FORTALECIMIENTO INVESTIGATIVO	01	Fortalecimiento de la investigación	\$ 1.083.000.000
				02	Fortalecimiento de grupos de investigación	\$ 363.000.000
				03	Investigación formativa - Formación Investigativa	\$ 261.000.000
				04	Maestrías - Doctorados	\$ 600.000.000
				05	Convenios de investigación	\$ 51.000.000
		TOTAL EJE 1				
2	GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	1	DESARROLLO INSTITUCIONAL	01	Modernización institucional	\$ 395.000.000
				02	Sistema Integrado de Gestión	\$ 301.000.000
				03	Programa de Gestión Documental (PGD)	\$ 80.000.000
		2	TECNOLOGÍA, COMUNICACIONES Y SOPORTE ACADÉMICO	01	Recursos académicos y bibliográficos	\$ 1.016.400.000
				02	TIC's y virtualidad	\$ 625.000.000
				03	Medios de comunicación institucional	\$ 380.000.000
		3	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, INFRAESTRUCTURA FÍSICA, ADQUISICIÓN DE BIENES.	01	Construcción, adecuación y dotación de inmuebles	\$ 3.065.000.000
				02	Mejoramiento de Infraestructura	\$ 2.110.293.569
				03	Adquisición equipos y software	\$ 1.170.000.000
				04	Adquisición muebles y enseres	\$ 1.030.000.000
				05	Proyectos (Recursos Estampilla Ley 1697/13 y Decreto 1050/14)	\$ 849.191.431
		TOTAL EJE 2				
3	UNIVERSIDAD, SOCIEDAD Y ESTADO	1	EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL	01	Educación Continuada	\$ 300.000.000
				02	Proyección Social a la Comunidad	\$ 170.000.000
				03	Convenios de Extensión	\$ 65.000.000
		2	ARTICULACIÓN EGRESADO - SECTOR PRODUCTIVO - UNIVERSIDAD	01	Convenios - Articulación con el sector productivo	\$ 180.000.000
				02	Seguimiento Egresados	\$ 180.000.000
		3	RESPONSABILIDAD SOCIAL	01	Proyectos de Responsabilidad Social	\$ 125.000.000
				02	Gestión y sostenibilidad ambiental	\$ 233.000.000
				03	Convenios interinstitucionales e interadministrativos	\$ 62.000.000
TOTAL EJE 3						\$ 1.315.000.000
TOTAL PLAN DE INVERSIÓN – VIGENCIA 2019						\$ 19.124.651.000