



Universidad Francisco de Paula Santander

PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2024



Componente	Acción	Meta	Periodo de ejecución		Responsables		Presupuesto *
			I Semestre	II Semestre	Líder	Articulado con	
Gestión estratégica	Formar docentes de planta a nivel de doctorado	11%			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos académicos	\$ 1.000.000.000
	Actualizar la documentación del sistema de evaluación	60%			Vicerrectoría Académica	Facultades División Recursos Humanos	
	Realizar jornadas de actualización y desarrollo docente	6			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos Académicos División Recursos Humanos	\$ 150.000.000
	Capacitar docentes en tendencias curriculares y pedagógicas	68%			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos Académicos División Recursos Humanos	
	Crear dentro de la estructura orgánica la Unidad de Desarrollo Docente	1			Vicerrectoría Académica	Secretaría General Oficina de Planeación División Recursos Humanos	\$ 100.000.000
Gestión estratégica Gestión de Autoevaluación y autorregulación	Avanzar en la ejecución del plan de mejoramiento institucional	60%			Rectoría	Todas las dependencias	\$ 990.000.000
	Ejecutar las actividades del plan de trabajo del sistema interno de aseguramiento de la calidad	100%			Vicerrectoría Académica	Vicerrectoría Asistente de Estudios Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión Vicerrectoría Administrativa Vicerrectoría de Bienestar Universitario Oficina de Planeación Facultades	\$ 245.000.000
	Crear nuevos programas académicos de pregrado y	49			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos académicos	\$ 150.000.000
	Gestionar la acreditación de alta calidad de programas	1			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos académicos	
	Gestionar la acreditación de alta calidad internacional de	1			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos académicos	
	Desarrollar cátedras o actividades presenciales y virtuales de carácter internacional	10			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Programas académicos Unidades de Investigación	\$ 100.000.000
	Desarrollar proyectos virtuales de carácter internacional	3			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Programas académicos Unidades de Investigación	
	Desarrollar proyectos virtuales de carácter nacional	3			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Programas académicos Unidades de Investigación	
Implementar la formación en un segundo idioma en los programas académicos	2			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Departamentos académicos Programas académicos		

Gestión autoevaluación y autorregulación

Capacitar docentes de planta en el manejo de un segundo idioma	10%			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Departamentos académicos División Recursos Humanos	\$ 150.000.000
Capacitar funcionarios administrativos en el manejo de un segundo idioma	7%			Vicerrectoría Académica	Oficina de Relaciones Internacionales Facultades Departamentos académicos División Recursos Humanos	
Virtualizar cursos y/o actividades académicas	10			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos Académicos Programas académicos División de Sistemas Unidad Educación Virtual	
Promover el desarrollo de mediaciones TIC por parte de los docentes	10			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos Académicos Programas académicos División de Sistemas Unidad Educación Virtual	\$ 255.000.000
Ofertar cursos para docentes sobre recursos virtuales	3			Vicerrectoría Académica	Facultades Departamentos Académicos Programas académicos División de Sistemas Unidad Educación Virtual	
Implementación del sistema integral de inscripción, admisión, matrícula, graduación	23%			Vicerrectoría Asistente de Estudios	División Educación a Distancia División de Posgrados y Educación Continuada	\$ 100.000.000
Actualizar los cuerpos normativos para la gestión estudiantil y docente	6%			Vicerrectoría Asistente de Estudios	Vicerrectoría Académica Secretaría General Oficina Jurídica División Educación a Distancia División de Posgrados y Educación	\$ 30.000.000
Capacitar a los docentes en formulación de resultados de aprendizaje	33%			Vicerrectoría Académica	Comité Técnico de Resultados de Aprendizaje Programas académicos	\$ 100.000.000
Implementar en los programas académicos resultados de aprendizaje	10			Vicerrectoría Académica	Comité Técnico de Resultados de Aprendizaje Programas académicos	
Actualizar los planes de estudio según tendencias	1			Vicerrectoría Académica	Oficina de Planeación Secretaría General División Educación a Distancia División de Posgrados y Educación Programas académicos	\$ 50.000.000
Capacitar docentes en metodologías y prácticas para evaluación interna y externa	30%			Vicerrectoría Asistente de Estudios	Vicerrectoría Académica División de Educación a Distancia Programas académicos	
Desarrollar estrategias presenciales o virtuales de diagnóstico y evaluación de competencias genéricas para estudiantes	1			Vicerrectoría Asistente de Estudios	Vicerrectoría Académica División de Educación a Distancia División de Recursos Humanos Programas académicos	\$ 60.000.000
Gestionar convenios con instituciones educativas regionales para la articulación media - superior	2			Vicerrectoría Asistente de Estudios	Secretaría General División de Educación a Distancia Facultades Programas académicos	\$ 20.000.000
Implementar estrategias de publicidad y mercadeo de programas académicos	1			Vicerrectoría Asistente de Estudios	División de Educación a Distancia División de Posgrados y Educación Continuada	\$ 50.000.000

Realizar estudios de mercado para creación de programas académicos	1			Vicerrectoría Asistente de Estudios	División de Educación a Distancia División de Posgrados y Educación Continuada	
Crear programas de posgrado	1			Vicerrectoría Académica	División de Posgrados y Educación Continuada Facultades	\$ 100.000.000
Crear programas de educación continúa	2			Vicerrectoría Académica	División de Posgrados y Educación Continuada Facultades	
Mantener el nivel intermedio de madurez de la transformación digital de la Universidad	1			Vicerrectoría Administrativa	División de Sistemas Centro de Servicios de Información	\$ 400.000.000
Modernizar los sistemas de información	1			Vicerrectoría Administrativa	División de Sistemas	
Automatizar trámites institucionales	1			Vicerrectoría Administrativa	Secretaría General Oficina de Planeación División de Sistemas	
Modernizar la red cableada de los campus	5%			Vicerrectoría Administrativa	Centro de Servicios de Información Unidad de Planeación Física	\$ 400.000.000
Modernizar y/o actualizar los equipos de cómputo al servicio de estudiantes y docentes	2%			Vicerrectoría Administrativa	Rectoría Facultades	\$ 500.000.000
Porcentaje de modernización de los equipos audiovisuales	2%			Vicerrectoría Administrativa	Rectoría Facultades	
Ejecutar los proyectos de la vigencia del plan de infraestructura física vigente	16%			Vicerrectoría Administrativa	Oficina de Planeación Unidad de Planeación Física	\$ 5.750.000.000
Ejecutar las actividades del plan de trabajo del programa de gestión documental	30%			Vicerrectoría Administrativa	Secretaría General Unidad de Gestión y Atención Documental	\$ 50.000.000
Desarrollar estrategias para el mejoramiento de la gestión jurídica institucional	1			Vicerrectoría Administrativa	Secretaría General Oficina Jurídica	
Actualizar los procesos del Sistema Financiero de la Universidad	3%			Vicerrectoría Administrativa	División de Sistemas	\$ 150.000.000
Actualizar la normatividad administrativa y financiera institucional	6%			Vicerrectoría Administrativa	Secretaría General Oficina Jurídica	
Ejecutar las actividades del Plan Institucional de Gestión Ambiental vigente	30%			Vicerrectoría Administrativa	Oficina de Planeación División de Servicios Generales Unidad de Planeación Física	\$ 200.000.000
Ejecutar las actividades para la vigencia del plan de especialización y actualización del personal docente	26%			Vicerrectoría Administrativa	División de Recursos Humanos Facultades	\$ 500.000.000
Ejecutar las actividades del plan de trabajo de seguridad y salud en el trabajo vigente	26%			Vicerrectoría Administrativa	División de Recursos Humanos	\$ 47.000.000
Realizar estudios de caracterización del personal	1			Vicerrectoría Administrativa	División de Recursos Humanos	\$ 32.000.000
Realizar acompañamientos para la publicación de artículos de revistas de alto impacto	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	\$ 250.000.000
Getionar coautorías en artículos científicos de alto impacto con investigadores del ámbito	26			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Desarrollar eventos científicos institucionales	3			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación Facultades	
Lograr la indexación de revistas institucionales	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Realizar convocatorias internas para la financiación de proyectos de investigación	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	\$ 300.000.000

Gestión estratégica

Lograr la financiación de proyectos de investigación en convocatorias externas	6			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Promover la participación de estudiantes en semilleros de investigación	700			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación Facultades	\$ 200.000.000
Gestionar la disponibilidad de colecciones bibliográficas	5			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División de Biblioteca	\$ 400.000.000
Gestionar la disponibilidad en el acceso a bases de datos bibliográficas	3			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División de Biblioteca	
Gestionar la disponibilidad a software especializados	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División de Biblioteca	
Actualizar la bibliografía física y digital	5%			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División de Biblioteca	
Actualizar los equipos tecnológicos de laboratorios	6%			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División Servicios Académicos Facultades Laboratorios institucionales	\$ 900.000.000
Incrementar los servicios de extensión prestados por laboratorios	3%			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	División Servicios Académicos Facultades Laboratorios institucionales	
Desarrollar proyectos de extensión vinculados con temáticas regionales	3			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación Facultades	\$ 150.000.000
Realizar actividades de consolidación de los observatorios y centros de extensión	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación Facultades	\$ 100.000.000
Realizar actividades para el fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento en el campo universitario	3			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Facultades Unidades de investigación	
Asesorar proyectos de investigación, desarrollo e innovación	3			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Facultades Unidades de investigación	
Asesorar emprendedores	20			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Facultades Unidades de investigación	
Gestionar la protección de obras por Derecho de Autor	13			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	\$ 250.000.000
Gestionar la protección de productos por Propiedad Industrial	2			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Gestionar la protección de invenciones o proyectos de propiedad intelectual	2			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Realizar convocatorias internas para el registro de productos de propiedad intelectual	2			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Unidades de investigación	
Formular el plan estratégico de la Finca san Pablo	1			Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión	Oficina de Planeación Facultad de Ciencias Agrarias y del Ambiente	\$ 20.000.000
Implementar el sistema de información de bienestar universitario	33%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Sistemas	\$ 120.000.000
Automatizar trámites y servicios	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Sistemas	
Actualizar los equipos de los consultorios	5%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Rectoría División de Servicios Asistenciales y de Salud	\$ 400.000.000
Actualizar los implementos y equipos deportivos	5%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Rectoría División de Cultura, Recreación y Deportes	

Actualizar los equipos musicales	5%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Rectoría División de Cultura, Recreación y Deportes	
Incrementar el número de estudiantes que reciben acompañamiento académico	3%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Facultades	\$ 60.000.000
Incrementar el número de estudiantes que reciben acompañamiento psicosocial	3%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Facultades	
Incrementar el número de graduados que utilizan servicios de bienestar universitario	3%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Oficina del Egresado Facultades	\$ 60.000.000
Realizar actividades de interacción y comunicación con graduados	8			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Oficina del Egresado Facultades	
Realizar acciones de fortalecimiento de la bolsa de empleo institucional	2			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Oficina del Egresado Facultades	
Desarrollar estrategias de convivencia e integración para el personal	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud División de Cultura, Recreación y Deportes División de Recursos Humanos	\$ 60.000.000
Realizar estrategias para la gestión del clima organizacional	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud División de Cultura, Recreación y Deportes División de Recursos Humanos Facultades	\$ 80.000.000
Realizar estrategias para el fortalecimiento de la cultura institucional	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	CECOM División de Servicios Asistenciales y de Salud División de Cultura, Recreación y Deportes División de Recursos Humanos Facultades	
Realizar estudios de satisfacción de los usuarios con los servicios administrativos y financieros	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Secretaría General CECOM División de Recursos Humanos Facultades	\$ 20.000.000
Desarrollar estrategias de educación inclusiva	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Vicerrectoría Asistente de Estudios División de Recursos Humanos Facultades	\$ 80.000.000
Desarrollar estrategias de orientación socio-ocupacional	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Facultades	
Gestionar la participación de estudiantes en actividades de promoción y prevención	5%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Facultades	\$ 80.000.000
Gestionar la participación de docentes y administrativos en actividades de promoción y prevención	5%			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Departamentos académicos	
Activar rutas de atención y prevención	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	División de Servicios Asistenciales y de Salud Facultades	
Realizar actividades para la inserción al mercado laboral de los graduados	1			Vicerrectoría de Bienestar Universitario	Oficina del egresado Facultades	\$ 20.000.000

Gestión administrativa	Ejecutar las actividades previstas en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	100%			Rectoría	Dependencias seleccionadas	\$ 400.000.000
	Ejecutar las actividades previstas en la Estrategia Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas	100%			Rectoría	Dependencias seleccionadas	
	Ejecutar las actividades previstas en el Plan Institucional de Archivos de la entidad	100%			Secretaría General	UGAD	\$ 60.000.000
	Ejecutar las actividades previstas en el Plan de Conservación Documental	100%			Secretaría General	UGAD	
	Ejecutar las actividades previstas en el plan de actualización y capacitación docente ocasionales y cátedra	100%			Vicerrectoría Administrativa	División de Recursos Humanos	\$ 60.000.000
	Ejecutar las actividades previstas en el Programa Anual de Auditorías Internas	100%			Oficina de Control Interno	Dependencias programadas	\$ 40.000.000

(Original Firmado)

Rectoría

Nombre: Sandra Ortega Sierra

Cargo: Rectora